

أثر استخدام تكنولوجيا المعلومات على عمل فرق فحص الواردات الجمركية

حسن عبد النبي السيد حلوسي

الملخص :

يستهدف هذا البحث التعرف على أثر استخدام تكنولوجيا المعلومات في المجال التطبيقي لإدارة المخاطر الجمركية ، وأثر ذلك على فعالية أداء فرق فحص الواردات الجمركية ، وأستخدم الباحث المنهج الوصفي ، وتم تصميم أداة القياس (استقصاء) ، وتوزيعها على عينة عشوائية من المديرين والعاملين بالجمارك المصرية لقياس ذلك الأثر ، كما تم استخدام برنامج التحليل الاحصائي spss، وتوصلت الدراسة إلى وجود أثر معنوي لإستخدام تكنولوجيا المعلومات على فعالية أداء فرق عمل فحص الواردات الجمركية ، وأوصت بضرورة الإهتمام باستخدام النظم التكنولوجية للمعلومات في مجال إدارة المخاطر الجمركية لتطوير أداء وزيادة فعالية عمل فرق فحص الواردات الجمركية .

Abstract :

The research was designed to identify the impact of outstanding of using information technology in the applied field for customs risk management, and the impact on the effectiveness of the performance of customs import inspection teams. The researcher used the descriptive method. The survey tool was designed and distributed to a random sample of managers and employees of the Egyptian Customs The study concluded that there is a significant effect on the use of information technology on the performance of customs import inspection teams. It recommended that the use of information technology systems in the field of risk management To improve performance and increase the effectiveness of customs import inspection team works.

مقدمة :

بعد إستخدام تكنولوجيا المعلومات من الضروريات الحديثة في مجال العمل الجمركي ، حيث أصبح لنظم المعلومات الإلكترونية دوراً في بناء قواعد البيانات الداعمة لعمل فرق فحص الواردات الجمركية ؛ حيث أن تطوير الإجراءات الجمركية أصبح يتطلب مواكبة من جانب الإدارة العليا لدعم تكنولوجيا المعلومات بهدف الكشف عن المخاطر الجمركية والتصدي لها وزيادة كفاءة أداء فرق العمل ، وتظل تكنولوجيا المعلومات من الأهمية بمكان ، حيث أن الأمر يتطلب بصورة دورية تحديث تلك البيانات والمعلومات للتناسب مع الواقع العملي المتغير .

فاستخدام تكنولوجيا المعلومات يساعد متخذ القرار علي توجيهه أنشطة العمل الجمركي علي النحو الصحيح ؛ كما يتطلب العمل ضرورة تطوير شبكات وقنوات الاتصال مع وجود آليات خاصة بحماية البرامج وسرية البيانات ، وأن ذلك يساعد علي إمداد الواقع التنفيذية بالقرارات والمعلومات الصحيحة بهدف تحقيق فعالية الرقابة الجمركية .

الجزء الأول : الإطار العام للبحث

أولاً : البحوث السابقة :

(١) دراسة (٢٠١٦، إنتصار) بعنوان : "دور هيئة الجمارك في تعزيز التنافسية الاقتصادية ، دراسة مفاهيمية وإستكشافية للجمارك السودانية" هدفت الدراسة إلى دراسة المواضيع ذات العلاقة بالتنافسية كبنية الاعمال والتجارة الدولية والتنمية المستدامة والبيئة وتطوير الموارد البشرية والإبتكار والعلوم ؛ وكذلك قياس أداء وفاعلية الخدمات في الجمارك السودانية وكيفية التوازن بين تحصيل الضرائب والأمن وتحقيق الرقابة الجمركية .

ومن نتائج الدراسة : تبين وجود تعزيز للتعاون مع قطاع الأعمال (العملاء) والتأكيد على تفهم أهمية إدارة العلاقات الجيدة مع الجمارك بهدف تحسين الإجراءات الجمركية وتحقيق الالتزام بالقوانين ، وأن إستخدام التكنولوجيا الحديثة من معدات

حسن محمد النبي السيد حلسوه

وأدوات مراقبة واتصال ساعد علي تدفق حركة الشاحنات والترانزيت بشكل آمن ،
ومواجهة التحديات التنافسية.

الإعتماد على مركز المعلومات الجمركي Customs Data Center وإستخدام أجهزة الكشف السينية علي الواردات لمواجهة مخاطر التهريب الجمركي وكشف وفحص الواردات لتحقيق الرقابة الجمركية .

(٢) دراسة (J.Ander son,2014) بعنوان : the impact of technology on job enrichment ,personal Management على الإثراء الوظيفي ، وإدارة الأفراد ، حيث هدفت الدراسة إلى التعرف على أثر مشاركة الأجهزة الإلكترونية في مجال أعمال وتقدير الخدمات للعملاء .

وقد كان من أبرز النتائج أنه يوجد أثر إيجابي وعلاقة طردية بين إستخدامات التكنولوجيا الحديثة ومستوى أداء الخدمة ودرجة رضا العاملين ، كما أدى استخدام تلك الأجهزة إلى زيادة المهارات الفنية للعاملين نحو حق معدلات عالية وخفض في زمن تقديم الخدمة ، مما إنعكس بدوره على زيادة الإنتاجية العامة وتحقيق أهداف المنظمة .

(٣) دراسة (Roth,J.2003) بعنوان : Internal Auditor's in Corporate Governance: Emerging Principles , Practices and "Tools for Internal Auditor's Role in Disclosure Control دور الرقابة والمراجعة الداخلية والتعاون الحكومي لتنمية المخاطر . " هدفت إلى البحث في دور المنظمات العلمية والمهنية في مجال المراجعة وتحقيق الرقابة في المنظمات و تحديد معايير المراجعة وتقدير المخاطر من خلال فرق عمل متخصصة بهدف إحكام الرقابة الداخلية .

ومن نتائج الدراسة أن هناك جهوداً كبيرة تبذل من قبل هذه المنظمات العلمية والمهنية بشأن ادارة المخاطر للمنظمة ، ومنذ عام ٢٠٠٢ قام معهد المراجعين الداخليين بنشر سلسلة من الأوراق عن دور المراجع الداخلى للتحكم فى المؤسسات تضمنت الورقة الأولى اجراء مسح لتقدير الرقابة الداخلية .

حسن محمد النبي السيد حلسوه

(٤) دراسة (Samson Bilangna&Tomas conten,s,2010) بعنوان :

"Reforming Customs by measuring performance a Cameroon "case study , World Customs Journal"

باستخدام مقاييس الأداء ، دراسة حالة لدولة الكاميرون . " وهدفت إلى دراسة أثر التغيرات السياسية بالدولة على مستويات الأداء وزيادة الدخول والعوائد الجمركية Customs revenues وتسهيل التجارة مع دول العالم ؛ والتعرف على الأنظمة والتكنولوجيا الحديثة التي طبقت لإصلاح الإدارة الجمركية ، ومواجهة المخاطر وتطوير العلاقات مع رجال الأعمال والمستوردين والملخصين الجمركيين .

(٥) دراسة (Asian development Bank , ٢٠٠٤) بعنوان: "،

Implementation of risk management in China Customs ،

حيث يتناول البحث تطبيقات إدارة المخاطر في الجمارك الصينية " وهدفت إلى دراسة تجربة الإصلاح و التطوير الجمركي في دولة الصين وخاصة في العقد الحالي وأثرها على التجارة الدولية وبيان أثر الاهتمام بالنظم الحديثة في مجال تكنولوجيا المعلومات ؛ وكذلك الاهتمام بالعنصر البشري لتطوير منظومة العمل والهيكل الوظيفي لتحقيق أهداف الإدارة الجمركية ، ولمواجهة التحديات الناتجة عن العولمة في مجال الاقتصاد .

ومن نتائج الدراسة وضع أساس تطوير وإصلاح منظومة العمل و الإجراءات لدى الجمارك الصينية ؛ و تعتمد على نظم معلومات متقدمة ومتكاملة للتعاون مع الأقاليم الجمركية كافة من خلال إدخال التجهيزات والتقنيات الحديثة في مجال نظم إدارة المخاطر و الرقابة الجمركية .

كما تبنت الإدارة الجمركية نموذجاً للعمليات يعتمد على الفحص العشوائي Random Check ، حيث تقوم الإدارة بإدخال التجهيزات والتقنيات الحديثة في مجال نظم إدارة المخاطر و الرقابة الجمركية ؛ وتحقيق المنافسة مع الولايات المتحدة الأمريكية والدول الأخرى ؛ مما كان له الأثر البالغ في زيادة الموارد المالية وتحسين بيئة التجارة البينية مع دول العالم .

ثانياً : مشكلة البحث

تتمثل مشكلة البحث في حاجة الإدارة الجمركية إلى تطبيق أحدث أنظمة تكنولوجيا المعلومات للحد من المشكلات التطبيقية ودعم عمل فرق فحص الواردات للحد من التأخير في زمن الإفراج عن البضائع ، مع تحديث قواعد البيانات وتطويرها بشكل مستمر لضمان تحقيق الرقابة الجمركية .

ثالثاً: فرضية الدراسة

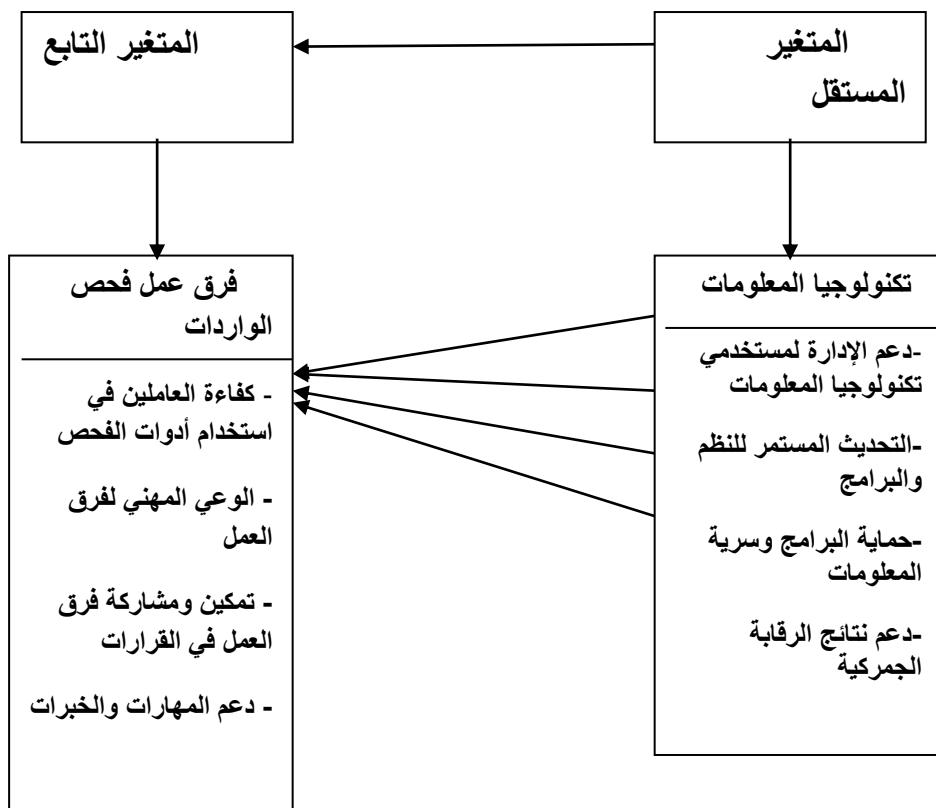
"لا يوجد تأثير معنوي ذي دلالة إحصائية بعد استخدام تكنولوجيا المعلومات على عمل فرق فحص الواردات الجمركية في الجمارك المصرية محل البحث."

رابعاً : أهداف الدراسة

- ١ - التعرف على مدى دعم إدارة المنظمة لاستخدام تكنولوجيا المعلومات
- ٢ - التعرف على تأثير تكنولوجيا المعلومات على أداء فرق عمل فحص الواردات
- ٣ - تحديد علاقة تكنولوجيا المعلومات بمستوى أداء المنظمة في مجال فحص
البضائع
- ٤ - تحديد أنواع ومصادر المعلومات وأهميتها النسبية للمنظمة

من خلال العرض السابق لأهداف البحث وفرضه يمكن عرض متغيرات البحث وعناصره من خلال الشكل التالي :

الشكل رقم (١)



المصدر : من إعداد الباحث .

خامساً: أهمية الدراسة

تستمد هذه الدراسة أهميتها من موضعها العلمي وكذلك من مجال تطبيقها عملياً

أ-الأهمية العلمية:

- ١ - تساهم في التعرف على مفهوم تكنولوجيا المعلومات وطرق الاستفادة منها.
- ٢ - يعتبر موضوع إستخدام تكنولوجيا المعلومات وتطبيقاته في مجال العمل الجمركي من المواضيع الهامة لذا تساهم الدراسة في إمداد وإثراء المكتبة العربية والجامعات بمفاهيم جديدة.

بـ-الأهمية التطبيقية:

- ١- تساهم نتائج هذا البحث في مساعد الإداره الجمركيه في تعزيز فرص تطبيقات تكنولوجيا المعلومات ومسانده فرق عمل فحص الواردات تحقيق التميز في الأداء بين المنظمات الحكومية الأخرى.
- ٢- توفير مؤشرات ومعلومات عن نقاط القوة والضعف الخاصة بالتعامل مع عمالء الجمارك.

سادساً: حدود الدراسة

- ١- الحدود المكانية: طبقت الدراسة على الجمارك المصرية .
- ٢- الحدود الزمنية: تمت عملية جمع البيانات والمعلومات حول موضوع الدراسة في مدة لا تقل عن ستة أشهر .
- ٣- الحدود البشرية: اقتصرت الدراسة على المديرين والعاملين في الجمارك المصرية

الجزء الثاني : الإطار النظري للبحث

(١) تكنولوجيا نظم المعلومات ، التعريف والأهمية

تؤدي نظم المعلومات دوراً هاماً في الأمم و المنظمات في العصر الحديث ، وقد ادى إهتمام الأفراد والمنظمات والدول بالمعلومات وتأثيرها على إتخاذ القرارات إلى زيادة الإهتمام نحو التوصل إلى أدوات و تقنيات حديثة لمعالجة الحجم الهائل والمتبادل من البيانات ، فالبيانات المعقده و الكبيرة الحجم يمكن من خلال الحاسوبات الإلإلكترونية معالجتها وصولاً إلى نتائج ومعلومات بسيطة ومفهومة تساعده في إتخاذ القرارات الإدارية في المنظمة..

كما تجدر الإشارة إلى أن النظام الآلي يساعد الجمارك على إجراء سلسلة عمليات من التتقىح تتكون من أربع مستويات للتقىح الإنقائى يمكن تطبيقها على النحو التالي :

حسن محمد النبي السيد حلسوه

تعد تكنولوجيا المعلومات من أهم جوانب و مكونات إدارة المخاطر و خاصة في مجال العمل الجمركي و في الدول النامية علي وجه الخصوص ، حيث تسمح بإجراء تحليل لمعايير الانتقاء بصورة أسرع مما لو تم إجراؤه يدوياً. وإن استخدام التقنيات الآلية يمكن الجمارك من وضع قاعدة بيانات تضم معلومات حول جميع الصفقات وحركة البضائع يمكن تحديدها واستخدامها لتحديد أي تغيير يطرأ في مجالات المخاطر . وبيانات التاريخية الخاصة بالإقرار الجمركي وسرعة الحصول عليها من خلال النظام الآلي في الجمارك الذي يمثل الأساس الذي يقوم عليه العمل بنظام إدارة المخاطر الجمركية.

(٢)- أهمية الرقابة لفرق عمل فحص الواردات :

ورد تعريف عن منظمة الجمارك العالمية أن الرقابة الجمركية هي التحقق من تطبيق القوانين والتشريعات والإجراءات الصادرة في شأن العمل والإفراج الجمركي على السلع الصادرة أو الواردة ، مع عدم الإخلال في التطبيق بما يؤدي إلى ضياع في الموارد النقدية أو عدم تحقيق العدالة في تحصيل الضريبة الجمركية ، أو السماح بالإفراج عن بضائع ذات مخاطر اجتماعية أو إقتصادية أو أمنية ، أو غيرها من الإعتبارات.

و تعتبر الرقابة الجمركية علي البضائع الواردة هي بمثابة صمام الأمان للناتج النهائي للعمل الجمركي ، وكما هو معلوم أن الرقابة في حد ذاتها تهدف إلي تحقيق الإلتزام بما هو مخطط له ، كما أن الأداء الفعلي يتطابق مع الأهداف الرقابية من حيث حجم وكمية الأداء ووقت وتكلفة الإنجاز ، وفي سبيل ذلك تتولى الجمارك المصرية الرقابة علي الواردات بوسائل شتي أهمها تطبيق نظم إدارة المخاطر الجمركية والتي تستند علي تطبيق مخرجات برنامج مخصص لهذا الغرض يتضمن معايير قياس ومؤشرات مخاطر ترتبط بالبضائع الواردة لكل شحنة ، وتدوي فرق فحص الواردات هذا الدور الحيوي من خلال المعدات والأجهزة الإلكترونية للفحص إستناداً إلي تطبيقات نظم المعلومات وإدارة المخاطر .

لذلك يمكن أن نوضح بصفة عامة أهمية الرقابة وفحص الواردات علي النحو التالي :

حسن محمد النبي السيد حلسوه

- ١- تساعد الرقابة على إكتشاف أوجه القصور ونقاط الضعف في المعايير ومعدلات الأداء الموضوعة مسبقاً.
- ٢- تمثل الرقابة الحلقة الأخيرة في العملية الإدارية . فلا يحدث التكامل والشمول في النشاط الإداري بدون وظيفة الرقابة .
- ٣- تساعد الرقابة على إكتشاف الأخطاء والإنحرافات ومحاولة تصحيحها ، وتوجيه الجهود وأساليب العمل نحو الإتجاه الصحيح .
- ٤- أن وجود نظام رقابي جيد وفعال يساهم في إرساء قواعد إدارية ترتكز على العدالة و الموضوعية مما يؤدي إلى بناء نظام عادل للثواب و العقاب .
- ٥- يمكن الاستعانة بنتائج الرقابة وتقييم الأداء في وضع خطط تطوير وتحسين أداء العاملين
- ٦- يمكن الاستفادة من النظام الرقابي في منع حدوث الخطاء والوقاية منها قدر الإمكان وذلك في حالة تطبيق نظام للرقابة الوقائية أو التنبؤية .

(٣) دور تكنولوجيا نظم المعلومات في دعم عمل فرق فحص الواردات :

تعد تكنولوجيا المعلومات من أهم الأدوات التي تدعم إدارة المخاطر في إجراء تحليل لمعايير الانتقاء بصورة أسرع مما لو تم إجراؤه يدوياً. فاستخدام التقنيات الآلية يمكن الجمارك من وضع قواعد بيانات تضم معلومات حول جميع الصفقات وحركة البضائع يمكن تحديدها واستخدامها لتحديد أي تغيير يطرأ في مجالات المخاطر .

والبيانات التاريخية الخاصة بالإقرارات الجمركي، وسرعة ودقة الحصول عليها من خلال النظام الآلي في الجمارك يمثل الأساس الذي يقوم عليه نظام المخاطر. بالإضافة إلى ذلك فان ميكنة نظام العمل في إدارات مكافحة التهرب الجمركي وإدارات الشئون القانونية، وكذلك إمكانية الاستفادة من قواعد البيانات الخاصة بالضرائب على المبيعات والضرائب العامة على الدخل في معرفة مستوى التزام التاجر بالقوانين والتشريعات.

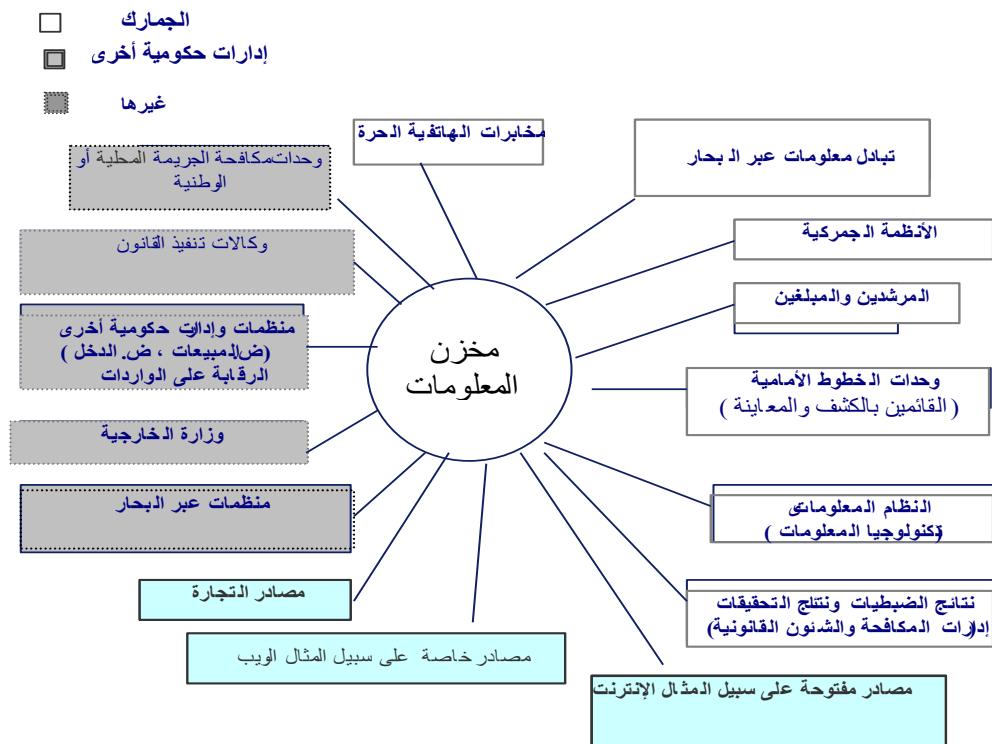
حسن عبد النبي السيد حلوسي

كما أنه يعتبر في غاية الأهمية عملية التغذية العكسية بنتائج المراجعة الحسابية اللاحقة، والتي من خلالها يتم تحديد المعايير الخاصة بالمخاطر وتقدير أداء نظام المخاطر بصفة عامة

كما تجدر الإشارة إلى أن النظام الآلي يساعد الجمارك على إجراء سلسلة من عمليات التقييم الانتقائي على الإقرارات لمعرفة أيها يحتاج إلى فحص أكثر. فضلاً عن إجراء عملية الانتقاء العشوائي من خلال إجراء عملية خلخلة للنظام وتحويل بعض الرسائل من مسار أحمر (إفراج بدون معاينة وفحص) بناءً على المعايير المعمول بها ، إلى مسار آخر يعتمد على المعاينة والفحص مع التأكيد على أهمية كتابة نتائج المعاينة في الإقرار الممكِن من خلال النظام الآلي. كما أن النظام الآلي حيث أن إظهار المعاينات الخاصة بالرسائل التي يتم فحصها ومعايتها (التي يتم الإفراج عنها وفقاً للمسار خط أحمر) يمكن الاستفادة منه في تحليل المخاطر وتحديث المعايير. فضلاً عن أهمية إظهار المعاينة الفعلية ومقارنتها بالإقرار له أهمية كبيرة في قياس التزام المتعاملين.

والشكل التالي يوضح خريطة نظم المعلومات الجمركية (مخزن المعلومات) سواء كانت من مصادر داخلية أو خارجية :

شكل رقم (٢)



المصدر: Risk Management Guide "WCO ,Blijum.june 2003 ,p.50

ويجب أن ينال نظام المعلومات الإدارية في أي منظمة الإهتمام الكافي ، حيث أن هذا النظام كما رأينا يتربّط على كفاءته العديد من المزايا و الفوائد في المنظمة ، ولا تكون مبالغين إذ قلنا أن كفاءة المنظمة ككل تتبع من كفاءة نظام المعلومات ، فالمعلومات في تدفقها عبر مختلف مستويات التنظيم لا تستطيع أن تنمو وتتقدم بدون التدفق الصحيح والمستمر للمعلومات ، كما أن هناك علاقة قوية بين القرارات التي

حسن محمد النبي السيد حلسوه

تتخذها المنظمة والمعلومات المطلوبة ، فالقرارات الإستراتيجية أو التكتيكية أو التنفيذية هي التي تحدد مستوى وحجم ونوعية المعلومات المطلوبة.

٤- نظم المعلومات وتحقيق الرقابة الجمركية على الواردات:

تناول بالتعريف أهمية قواعد البيانات ونظم المعلومات الجمركية في مجال الرقابة الجمركية ؛ حيث تعد هي العصب الرئيس كمدخلات للعمل بنظام إدارة المخاطر ، وكذلك يتم تحديد مصادر المعلومات الجمركية بنوعها المصادر الداخلية مثل بيانات الإقرار ، نتائج الفحص والمعاينات السابقة ، الجهات الرقابية التابعة للإدارة الجمركية وتلك التابعة لأمن الموانئ ؛ والمصادر الخارجية مثل المعلومات الواردة من المنظمات الدولية كمنظمة الجمارك العالمية(WCO) (ومنظمة التجارة العالمية WTO) والإنتربول الدولي و المنظمات الجمركية والدولية الأخرى .

لذلك يرى الباحث أن الدور الرقابي للأجهزة الجمركية يتكملاً مع الدور الرقابي للهيئات الخارجية ؛ وأنه في جميع الحالات تتوافر المعلومات بقدر الكافي الذي يسمح لدعم فرق عمل فحص الواردات في المواقع الجمركية المختلفة .

الجزء الثالث: منهجية البحث

أولاً: تحديد نوع ومصادر البيانات

في ضوء مشكلة البحث يمكن تحديد البيانات التي تم الاعتماد عليها في تحقيق أهداف البحث على النحو التالي :

ثانياً : تحديد مجتمع وعينة البحث

أ- مجتمع البحث:

يتمثل مجتمع البحث في العاملين بالجمارك المصرية في النطاق الجغرافي بمدينة الإسكندرية ، ويشمل مجتمع البحث العاملين في الإدارات العليا ومديري الإدارات ورؤساء الأقسام والموظفين (العاملين) في الإدارات الجمركية العاملة في مجال موضوع البحث ؛ وعلى ذلك فإن مجتمع البحث يتضح من الجدول التالي رقم (١):

جدول رقم (١) مجتمع وعينة البحث للمديرين بمصلحة الجماركية

نسبة الاستجابة	عدد الاستثمارات القابلة للتحليل	عدد الاستثمارات التي تم توزيعها	نوع العينة	القطاع / الإداره
87.5%	٧	٨	عينة عشوائية بسيطة	قطاع الالتزام التجاري
80%	٨	١٠	عينة عشوائية بسيطة	الادارة المركزية لمكافحة التهرب
83.3%	١٠	١٢	عينة عشوائية بسيطة	قطاع التكنولوجيا (اتصالات ومعلومات)
83.33%	٢٥	٣٠		الإجمالي

بـ-عينة البحث :

نظراً لكبر حجم مجتمع البحث فقد اعتمد الباحث على أسلوب العينات وخاصة العينة العشوائية الطبقية البسيطة من العاملين في الادارة الوسطى ، والإدارات التنفيذية في القطاعات الجمركية ، ، بالإضافة للحصر الشامل لطبقة المديرين ، والجدولين التاليين يوضحان توزيع مجتمع وعينة البحث.

جدول رقم (٢)

توزيع عينة البحث لفئة (العاملين) بمصلحة الجمارك

نسبة الاستجابة	عدد الاستثمارات القابلة للتحليل	عدد الاستثمارات التي تم توزيعها	عدد العاملين (حصر شامل)	القطاع / الإداره
91.2%	٢٠٨	٢٢٨	٤٣٥	قطاع الالتزام التجاري
82.3%	٥٦	٦٨	١٤٥	الادارة المركزية لمكافحة التهرب

حسن محمد النبي السيد حلسوه

92.5%	74	٨٠	184	قطاع التكنولوجيا (اتصالات ومعلومات)
90 %	338	376	764	الإجمالي

الجدول : من إعداد الباحث استناداً إلى سجلات وإحصائيات قطاع الموارد البشرية
بالجمارك لعام ٢٠١٦

جدول رقم (٣)

مجتمع وعينة البحث، ونسبة الإستجابة موزعة على فئات البحث

الفئة	أسلوب الدراسة	حجم المجتمع	حجم العينة / والإستقصاءات الموزعة	القابلة للتحليل	نسبة الإستجابة
المدربين	حصر شامل	٣٠	٣٠	٢٥	83%
العاملين	عينة عشوائية	٧٣٤	٣٧٦	٣٣٨	90%

المصدر : من إعداد الباحث اعتماداً على إحصاء مصلحة الجمارك المصرية الصادر عن قطاع الموارد البشرية وبناء القدرات لفطاع جمارك الإسكندرية والمنطقة الغربية في ٢٠١٦/١٢/٣١

محمود صادق بازرعة ، بحوث التسويق للتخطيط والرقابة التسويقية ، ١٩٩٧، ص ١٨٧ ، وقد تم توزيع قائمة الإستقصاء بعد اختبارها عن طريق عينة مبنية من الممارسيين والأساتذة المتخصصين .

ثالثاً: طرق جمع البيانات

1-بيانات الثانوية

تم الاعتماد على بعض البيانات الثانوية المسجلة والمنشورة ذات الصلة بموضوع ومجتمع البحث خلال الفترة من عام 2010- 2016 ويمكن إيجاز أهم هذه البيانات فيما يلى :

- بيان بعدد القطاعات والمناطق الجمركية
- بيان بأعداد العاملين في كل قطاع الجمركي بالجمارك المصرية.
- بيان عن فرق عمل فحص الواردات والمستوى الثقافي والمهني
- بيان عن تكنولوجيات المعلومات المطبقة في الجمارك
- بيان عن النظم والمعدات الإلكترونية لفحص الواردات

واعتمدت الباحث في جمع هذه البيانات على كلا من :

- البيانات والنشرات والتقارير الصادرة عن الجمارك المصرية.
- نشرات وتعليمات وزارة المالية المصرية
- بيانات والنشرات الصادرة عن مركز المعلومات Data Center بمصلحة الجمارك .
- النشرات والتقارير والإحصائيات المختلفة .

2- البيانات الأولية :

تم جمع البيانات الأولية الالزامه للدراسة الميدانية من الجمارك المصرية والقطاعات والإدارات التابعة لها من خلال قائمة استقصاء وجهت الى العاملين في الإدراة الوسطى والتنفيذية لتقدير آراء واتجاهات العاملين وتحقيق اهداف البحث.

قام الباحث بإعداد وتصميم قائمة استقصاء وتوجيهها الى عينة من العاملين بالإدارات التابعة للجمارك المصرية ، وقد تم استيفاء هذه القائمة باستخدام الأسلوب المركب من المقابلة الشخصية القصيرة مع المستقصى منهم .

٣- أساليب التحليل الاحصائي المستخدمة :

بعد الانتهاء من جمع البيانات تم الاستعانة بالحاسوب الآلي بالاعتماد على برنامج SPSS "Statistical Package for Social Science" لنفريغ البيانات وجدولتها وإجراء التحليل الإحصائي المناسب لتحليل البيانات وإختبار صحة فروض البحث، وتحتاج ذلك تطبيق بعض الأساليب الإحصائية كما يلي :

أ- معامل الفا كرونباخ (Cron Bach's Alpha) تم الاعتماد على معامل الفا كرونباخ في محاولة تقييم الصدق Reliability للمقاييس التي اعتمد عليها البحث الحالي.

ب- بعض أساليب الإحصاء الوصفي: اعتمدت الباحثة على الوسط الحسابي والانحراف المعياري كبعض أساليب الإحصاء الوصفي لتوصيف متغيرات الدراسة من خلال البيانات التي تم جمعها .

ج-تحليل الانحدار البسيط والمتعدد Simple/ Multiple regression analysis هو اسلوب احصائي يستخدم لاختبار اثر متغير مستقل او اكثر على متغير تابع واحد فقط بطريقة المرربعات الصغرى OLS والذي يحتوي على اختبار معاملات الانحدار (t) واختبار النموذج الكلي (F) وبعض اختبارات التحقق من افتراءات المرربعات الصغرى

د- تحليل التباين Analysis Of Covariance (ANOVA) هو أحد الطرق الإحصائية لدراسة معنوية الفروق بين عينتين مستقلتين أو أكثر في حالة وجود أثر لمتغير مستقل او اكثر على متغير تابع واحد.

رابعاً: تقييم الثبات والاعتمادية لمقاييس البحث

تم اجراء تحليل الثقة والثبات للمقاييس المستخدمة وذلك من خلال الاعتماد على اسلوب معامل الارتباط ألفا كرونباخ (Cronbach Alpha) لتركيزه على الاتساق الداخلي بين محتويات المقياس الخاضع للاختبار. ووفقاً للمبادئ العامة لتنمية المقاييس واختبارها في البحث الاجتماعي تقرر استبعاد اي عنصر من عناصر المقياس (متغير) يحصل على معامل ارتباط اجمالي بينه وبين باقي العناصر التابعة للمجموعة الواحدة اقل من ٠.٣٠ .

جدول رقم (٤)
معاملات الصدق والثبات لمقاييس الدراسة

المعامل الثبات	معامل الصدق "الفاکر ونباخ"	عدد العبارات	المقياس	
0.897	0.774	١٠	تكنولوجيا المعلومات	١
0.895	0.754	٩	عمل فرق فحص الواردات	٢

* تم تطبيق هذا المقياس على كل بعد من أبعاد المقياس للاختبار على حدة، بالإضافة إلى المقياس الإجمالي .

خامساً: الإحصاء الوصفي لمقاييس البحث

١-الإحصاء الوصفي بعد استخدام تكنولوجيا المعلومات : حيث يعرض الجدول (٥) بعض نتائج الإحصاء الوصفي لكل عنصر من عناصر مقياس استخدام تكنولوجيا المعلومات

جدول رقم (٥)
نتائج الإحصاء الوصفي لمقاييس استخدام تكنولوجيا المعلومات

ترتيب الأهمية	الأهمية النسبية %	الإنحراف المعياري	المتوسط الحسابي المرجح	العناصر	م
التابع	74.40%	0.79	3.72	الإدارة العليا تدعم مستخدمي نظم المعلومات الإلكترونية	١
الأول	80.80%	0.79	4.04	هيكل تكنولوجيا المعلومات يتضمن معدات وأفراد على استعداد دائم للإذاء.	٢

حسن عبد النبي السيد حلسوه

الثامن	75.20%	1.05	3.76	Data Center كان لإنشاء مركز المعلومات أثر كبير في دعم الأداء.	٣
الخامس	75.20%	0.72	3.76	يتم تحديث النظم والبرمجيات لمواجهة ومواكبة التطورات الدولية والمحليّة .	٤
الثالث	78.40%	0.81	3.92	استخدام نظم الاستخبارات والتعاون الدولي في نقل المعلومات ساعد على تنمية وتطوير عمل الإداره .	٥
السابع	75.20%	0.78	3.76	نتائج المراجعة اللاحقة ضرورية لتعديلات قواعد البيانات ومعايير الإنقاء.	٦
الثاني	80.40%	0.73	4.04	حماية البرامج وسرية المعلومات من الأولويات	٧
العاشر	73.60%	0.80	3.68	يوجد دعم وتطوير لقوى وشبكات الاتصال بين كافة الإدارات	٨
السادس	75.20%	0.72	3.76	يتم سرعة توصيل المعلومات والقرارات إلكترونياً لجميع المناطق الجمركية.	٩
الرابع	76.80%	0.80	3.84	يوجد اهتمام بالتدريب في مجال نظم المعلومات لجميع العاملين وفق خطط زمنية محددة.	١٠
			3.83	المتوسط العام	

*المقياس المستخدم متدرج من خمس نقاط حيث يشير الرقم (١) الى غير موافق تماما ، ويشير الرقم (٥) الى موافق تماما مع وجود درجة حيادية في المنتصف ،من ١ الى اقل من ٢.٣٣ الدرجة تكون منخفضة ، ومن ٢.٣٣ الى اقل من ٣.٦٦ درجة متوسطة ومن ٣.٦٧ فاكثر فهي درجة عالية

ومن خلال الجدول(٥) يتضح أن :

■ بشكل عام فإن ادراك العاملين بالمنظمة الخاصة للبحث لأثر استخدام تكنولوجيا المعلومات جاء بدرجة متوسطة ، حيث كان اجمالي الوسط الحسابي 3.83

حسن محمد النبي السيد حلسوه

■ كما أن المنظمة الخاضعة للبحث تتميز بوجود هيكل تكنولوجيا المعلومات يتضمن معدات وأفراد على استعداد دائم للأداء حيث جاء هذا العنصر في الترتيب الأول بوسط حسابي قدره (4.04)، في حين أظهرت النتائج ضعف لعدم وجود دعم وتطوير لقوافل وشبكات الاتصال بين كافة الإدارات بوسط حسابي 3.68 .

٢ نتائج الإحصاء الوصفي : لبعد فرق عمل فحص الواردات : حيث يعرض الجدول رقم (٦) بعض نتائج الإحصاء الوصفي لكل عنصر من عناصر بعد فرق عمل فحص الواردات.

جدول رقم (٦)

رتبة الأهمية	الأهمية النسبية %	الإنحراف المعياري	المتوسط الحسابي المرجح	العناصر	م
الثاني	76.00%	0.76	3.80	تهتم الإدارة بكفاءة استخدام أساليب الفحص والتحليل وإكتشاف المخاطر.	١
الأول	77.60%	0.78	3.88	يوجد لدى فرق العملوعي ثقافي ومهني بأهمية عمل إدارة المخاطر.	٢
العاشر	68.80%	0.58	3.44	الاستفادة من أسلوب الفحص الانتقائي لتحقيق الرقابة الفعالة .	٣
السابع	72.00%	0.71	3.60	التمكين والمشاركة في لجان فحص الواردات و حل النزاعات الجمركية.	٤
السادس	72.00%	0.65	3.60	الاعتماد على بيانات الإدارة في الفحص	٥
الخامس	72.80%	0.99	3.64	تشجع الإدارة الخبرات والمهارات والقدرة على الإبتكار في الأداء.	٦
الثالث	74.40%	0.68	3.72	يتم التدريب على إكتشاف المؤشرات البيئية ، والمؤشرات المادية لتنمية مهارات فرق العمل الجمركية.	٧

أثر استخدام تكنولوجيا المعلومات على عمل فرق فحص الواردات الجمركية

حسن محمد النبي السيد حلسوه

الحادي عشر	70.40%	0.65	3.52	هناك إلتزام بأخلاق ومبادئ شرف المهنة من جانب فرق العمل .	٨
الثامن	71.20%	0.71	3.56	تولي الإدارة أهمية بالسلامة المهنية للأفراد والمعدات .	٩
الرابع	73.60%	0.75	3.68	هناك كفاية في معدات الفحص على مستوى كافة مناطق الفحص الجمركي.	١٠
			3.64	المتوسط العام	

*المقياس المستخدم متدرج من خمس نقاط حيث يشير الرقم (١) إلى غير موافق تماماً، ويشير الرقم (٥) إلى موافق تماماً مع وجود درجة حيادية في المنتصف * من ١ إلى أقل من ٢.٣٣ تكون منخفضة ، ومن ٢.٣٣ إلى أقل من ٣.٦٧ درجة متوسطة ومن ٣.٦٧ فأكثر فهي درجة عالية

ومن خلال الجدول (٦) يتضح أن :

- بشكل عام فإن ادراك العاملين بالمنظمة الخاضعة للبحث بخصوص عناصر بعد فرق عمل فحص الواردات جاء بدرجة متوسطة ، حيث كان اجمالي الوسط الحسابي 3.64.
- كما أن المنظمة الخاضعة للبحث تتميز بوجود فرق العمل لديها وعي ثقافي ومهني بأهمية عمل إدارة المخاطر. حيث جاء هذا العنصر في الترتيب الأول بوسط حسابي قدره 3.88.
- في حين أظهرت النتائج الضعف في الاستفادة من أسلوب الفحص الانتقائي لتحقيق الرقابة الفعالة ، بوسط حسابي 3.44

سادساً: أثر استخدام تكنولوجيا المعلومات على عمل فرق فحص الواردات الجمركية

يسعى هذا الجزء إلى التحقق من صحة / عدم صحة الفرض الذي ينص على:

حسن محمد النبوي السيد حلسوه

" لا يوجد اثر ذو دلالة معنوية لاستخدام تكنولوجيا المعلومات على عمل فرق فحص الواردات بالمنظمة الخاضعة للبحث "

قامت الباحثة بتطبيق أسلوب الانحدار البسيط ، لتوضيح نوع وقوة العلاقة ، كما هو موضح أدناه .

جدول (6)

نتائج تحليل الانحدار البسيط للعلاقة بين تكنولوجيا المعلومات وفرق فحص الواردات

*Sig	درجات الحرية	قيمة F	معامل التحديد R2	معامل ارتباط R	المتغير المستقل
0.00	1-331	707.813	703%	80.7	تكنولوجيا المعلومات

*مستوى الدلالة عند ٠٠١ طبقاً للاختبارات F

يمكن توضيح نتائج تطبيق أسلوب الانحدار والارتباط المتعدد كالتالي:

(ا) هناك علاقة خطية ذات دلالة إحصائية بين إستخدام تكنولوجيا المعلومات وفرق فحص الواردات في المنظمة الخاضعة للبحث ، وأن هذه العلاقة قوية حيث تمثل 80.7% (وفقاً لمعامل الارتباط المتعدد).

(ب) ابعاد إستخدام التكنولوجيا في المنظمة الخاضعة للبحث يمكن أن تفسر نسبة عالية (حوالي 70%) (وفقاً لمعامل التحديد) من التباين الكلي في لفرق الفحص في تلك المنظمة.

(ج) ظهرت نتائج أسلوب الانحدار البسيط تكنولوجيا المعلومات له اثر ذو دلالة معنوية على فرق فحص الواردات في المنظمة الخاضعة للبحث .

وفي ضوء ما تقدم فقد تقرر رفض الفرض العدم الذي ينص على " لا يوجد اثر ذو دلالة معنوية لاستخدام تكنولوجيا المعلومات على عمل فرق فحص الواردات بالمنظمة الخاضعة للبحث "

وذلك بعد ان أظهر نموذج تحليل الانحدار البسيط أن هناك لاستخدام تكنولوجيا المعلومات على فرق فحص الواردات عند مستوى معنوية ٠٠١ . وفقاً لاختبارات F test .

مما سبق يتضح انه يوجد اثر ذو دلالة إحصائية لاستخدام تكنولوجيا المعلومات على عمل فرق فحص الواردات في المنظمة محل البحث .

الجزء الرابع: النتائج والتوصيات

أولاً: نتائج البحث

- (١) أن استخدام تكنولوجيا المعلومات في الجمارك المصرية يؤثر بشكل إيجابي على مستوى أداء وعمل فرق فحص الواردات الجمركية.
- (٢) أن أكثر العوامل تأثيراً في إيجابية تلك العلاقة بين استخدام تكنولوجيا المعلومات وعمل فرق فحص الواردات هي وجود هيكل لتكنولوجيا المعلومات يتضمن معدات وأفراد علي مؤهلين وعلى إستعداد دائم للأداء؛ وأن يكون لدى فرق العمل وعي ثقافي ومهني بأهمية عمل إدارة المخاطر وفحص الواردات .

ثانياً: التوصيات

١. على الإدارة العليا للمنظمة التأكيد الدائم على أهمية تكنولوجيا المعلومات.
٢. العمل علي دعم إدارات تكنولوجيا المعلومات بالأجهزة الحديثة والموارد البشرية المدرية.
٣. ضرورة دعم فرق فحص الواردات بالأجهزة الإلكترونية المتطوره للفحص
٤. إهتمام المنظمة بالسلامة المهنية للعاملين بأجهزة فحص الواردات
٥. العمل علي التنسيق الدائم بين إدارات ومرکز تكنولوجيا المعلومات ومناطق الفحص ؛ والتأكد علي سلامة وفعالية قنوات الإتصال .
٦. ضرورة دعم الإدارة للعاملين بمركز نظم المعلومات ، وكذلك مناطق فحص الواردات من خلال الدعم المادي ولوجستي والإهتمام ببيئة العمل ، والمكافآت المادية للعاملين.

المراجع:

- ١- إبراهيم سلطان ، "نظم المعلومات الإدارية ، مدخل إداري "، الدار الجامعية ، الإسكندرية ، ٢٠٠٢ .
- ٢- إيمان لطفي الشناوى ، تأثير الثقافة على إدارة الأعمال الدولية ، الإسماعيلية ، ٢٠١٢ .

حسن محمد النبي السيد حلسوه

- ٣- سيد محمد جاد الرب ، "نظم المعلومات الإدارية، الأساسيات والتطبيقات الإدارية" ، مطبعة العشري ، ٢٠٠٩
- ٤- ، "الاتجاهات الحديثة في إدارة المخاطر والأزمات" ، الإسماعيلية ، ٢٠١٥
- ٥- سمير أبو غابة ، "الاتجاهات الحديثة في الرقابة و المراجعة لأنظمة الإلكترونية للمعلومات" ، مركز توزيع الكتاب ، كلية التجارة ، جامعة الأزهر ، ١٩٩١
- ٦- محسن علي الكتبى ، "السلوك التنظيمي بين النظرية والتطبيق" ، بدون ناشر وسنة
- ٧- محمود أبو العلا ، "الفحص بالأشعة" ، الإسكندرية ، غير موضح الناشر ، ٢٠١٥
- ٨- هاني محمد السعيد ، "اتجاهات إدارية حديثة" ، مطبعة العشري ، الإسماعيلية ، ٢٠١٠
- ٩- أحمد الشوربجي ، "قراءة في إرشادات منظمة الجمارك العالمية حول استخدام وتطوير قاعدة بيانات وطنية لقيمة الجمركية كادة لتقييم المخاطر" ، مجلة الجمارك ، العدد ٤٦٧ ، ٤٦٧
- ١٠- وليد جمعة حسين ، "أجهزة الفحص بالأشعة بين التفعيل و التطوير" ، مجلة الجمارك ، العدد ٤٣٤ ، فبراير ٢٠٠٨
- ١١- محمد حسن البدوى ، "المخاطر في الجمارك - المفهوم والتطبيق" الإدارة العامة للمعاهد الجمركية ، مجلة الجمارك المصرية ، ٢٠٠٦
- ١٢- أحمد رجب إسماعيل الطوبجي ، "الرقابة الجمركية على إقليم الدولة" ، رسالة ماجستير ، الأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا ، الإسكندرية ، ٢٠١١
- ١٣- أمنية حلمي ، "تطوير الإدارة الجمركية في مصر" ، ورقة عمل رقم (٨١) ، جامعة القاهرة ، إبريل ٢٠٠٣ ..
- ١٤- محمد حسن سالم ، "الجمارك قاعدة بيانات لإصلاح السياسات الاقتصادية ودعم اتخاذ القرارات" ، ورقة عمل في لائحة نظام العمل الداخلي ، وزارة المالية الادارة المركزية للتطوير والإصلاح الجمركي ، يوليو ٢٠٠٧ ..

1- Ernst and Young , "The Future of Risk Management and Internal Control" , 2008, Available : Online : www.ey.com

- 2- paul hopkin ,Fundamentals of risk management,British library cataloguing ,London ,2015
- 3-Wilkinson.T. ,Government Accounting Northern Irland, Chap.21,: "Risk Management and Statement on Internal Control"1 .DFP Consultant,2004‘
- 4-James Lam," Enterprise Risk Management - From Incentives to Controls" - 03 edition , John Wiley & Sons, Inc , Hardback 2003
- 5- Salwa El sebaee",About Customs Programs and Systems", Egyptian Customs Magazine, Edition 44o,Augast,2008 .
- 6-"Customs Administration Reform and Modernization in Anglophone" Africa-Early 1990s to Mid-2010
- 7-WCO," Special report ,customs new technology" , World Customs Organization ,2007.